

РУКОВОДСТВО
по подготовке Бизнес-плана
по программе
«Цифровизация промышленности»

Уважаемый Заявитель!

Бизнес-план проекта — один из основных документов заявляемого Вами Проекта, документ, дающий развернутое обоснование проекта и возможность всесторонне оценить эффективность принятых решений, планируемых мероприятий, риски инвестиций в проект.

Бизнес-план предоставляется Вами на этапе подготовки проекта к комплексной экспертизе.

Он адресован большинству экспертов и активно используется последними при формировании выводов и экспертных заключений.

Бизнес-план должен:

- ✓ показать, что внедряемые технологические процессы приведут к достижению цели проекта;
- ✓ показать мероприятия, которые предполагается выполнить в процессе реализации проекта;
- ✓ оценить затраты, необходимые для реализации проекта;
- ✓ определить рентабельность и эффективность будущего производства для предприятия (инвестора), для местного, регионального и государственного бюджета.

Для Вашего удобства и в целях соблюдения Стандартов ФРП мы подготовили настоящее Руководство к формированию содержательной части Бизнес-плана проекта.

Наши рекомендации изложены в виде плана и раскрывают основные блоки вопросов, ответы на которые бизнес-план проекта должен содержать.

ВАЖНО: При подготовке Бизнес-плана мы дополнительно рекомендуем Вам обратиться к Рекомендациям по подготовке материалов проекта к научно-технической экспертизе. Данным документом Фонд раскрыл для Заявителей перечень направлений экспертизы проектов. Бизнес-план проекта должен содержать полные и четкие ответы на все группы вопросов, рассматриваемых научно-техническими экспертами.

Надеемся, что наши советы будут полезны Вам.

1. РЕЗЮМЕ

- Цель Проекта.
- Краткое описание ожидаемого эффекта от предлагаемых к внедрению организационных, технических, технологических, финансовых и кадровых мероприятий. Выделение границ Проекта, заявляемых как цель финансирования со стороны Фонда.
- Учитывая, что программа финансирования предполагает специальное обоснование (соответствие внедряемых технологий целевому финансированию программы, обоснование роста выработки, применение льготной (1%) процентной ставки и т.д.) – обоснование такого соответствия.
- Краткое описание Заявителя и схемы реализации Проекта.
- Данные о компетенциях Заявителя и основных соисполнителей в проекте. Персонал, участвующий в Проекте.
- Общий бюджет Проекта с выделением доли финансирования со стороны Фонда, объёма и источников софинансирования.
- Схема и сроки участия Фонда в Проекте.

2. ИСТОРИЯ И ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ПРОЕКТА, ЕГО РАЗВИТИЕ

2.1. Предыдущие стадии проекта.

- Основные этапы.
- Инвесторы.
- Исполнители.
- Результаты и права на них.

2.2. Предлагаемые в Проекте стадии.

- Задача, решаемая на конкретной стадии.
- Описание общего технического уровня технологии (аналоги, конкурентные разработки, ключевые отличия, конкурентные преимущества и недостатки внедряемой технологии проекта).
- Описание планируемых результатов.
 - Свойства и технические параметры внедряемой технологии, сравнение с аналогами, уникальность.
 - Области применения технологии и преимущества по сравнению с аналогами.
 - Детализация технологических участков, планируемых к автоматизации в ходе внедрения технологии. Состав и взаимные связи основных, вспомогательных и обслуживающих процессов в рамках планируемого по проекту внедрения систем управления производством и обработки баз данных / проектирования и разработки, внедрения робототехнических комплексов и/или аддитивного производства.
 - рост выработки на одного сотрудника.

2.3. Дальнейшее развитие Проекта.

- Следующие стадии работ, развития технологии/технологического процесса.
- Модель получения дохода/снижения себестоимости/оптимизации издержек от внедрения технологии
- Предполагаемые экономические эффекты от реализации проекта (увеличение выручки, снижение себестоимости, увеличение срока или коэффициента полезного использования оборудования, ускорение оборачиваемости оборотного капитала и пр.)

3. АНАЛИЗ ПРЕДЛАГАЕМОЙ К ВНЕДРЕНИЮ ТЕХНОЛОГИИ

- Общее описание технологии.
- Основные технические особенности внедряемой технологии.
- Основные конкурентные преимущества технологии (соотношение цена/ качество).
- Основные компании - конкуренты на рынке.
- Тенденции и прогноз развития внедряемой технологии, сравнение с аналогами.

4. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА И ЭТАПЫ

4.1. Организационные задачи.

4.2. Научно-технические задачи.

- Основные технические проблемы и задачи.
- Пути решения, в т.ч. альтернативные. Обоснование предлагаемых научных методов и подходов, технологических основ.
- Оценка возможности решения научно-технических задач.
- Оценка сроков решения задач.

4.3. Патентно-правовые задачи.

• Описание текущей ситуации на рынке (ключевые патенты на рынке, основные направления патентования).

- Имеющиеся патенты (заявки). Авторы, правообладатели.
- Оценка патентной чистоты предполагаемых разработок. Патенты, использование которых предполагается в ходе реализации Проекта.
- Охраноспособные решения, создание которых предполагается в ходе реализации Проекта. Распределение прав на создаваемые объекты интеллектуальной собственности.

- Меры по охране объектов интеллектуальной собственности и информации.

4.4. Инфраструктурные задачи (обеспечение ресурсами).

• Доступные ресурсы и инфраструктура. Указание на наличие договоренностей/соглашений с потенциальными поставщиками/производителями технологии.

- Ресурсы, требуемые для реализации Проекта (с обоснованием).
 - Площади.
 - Оборудование.
 - Другие требуемые нефинансовые ресурсы.

• Предложения по обеспечению ресурсами. План строительства/ ремонта/ поставок

4.5. Кадровые задачи.

- Существующая управляющая команда (краткие резюме основных менеджеров).
- Существующая команда разработчиков и ключевых специалистов. Опыт выполнения командой аналогичных работ, результаты данных работ.
- Структура управления.
- Необходимые кадровые ресурсы.
- План набора/обучения.

4.6 Мероприятия, обеспечивающие рост выработки на одного сотрудника.

4.7 Описание основных этапов Проекта.

- Календарный и сетевой график реализации Проекта с указанием промежуточных результатов, достигаемых на каждом из этапов по каждой из задач.
- Взаимосвязь различных задач и результатов их решения.

- Прогноз изменения выработки на одного сотрудника. на различных этапах реализации проекта.

- Ключевые точки контроля.

4.8 Система отчетности и контроля реализации Проекта.

4.9 Система лицензирования (разрешительных процедур) в отношении технологии, и иных процедур.

- Перечень специальных разрешительных процедур, выполнение которых является обязательным в силу специфики проекта или его отдельных этапов,
- Перечень процедур и планов их выполнения для получения лицензий и разрешений на производство продукта проекта,
- Нормативная база (перечень действующих нормативных актов, регулирующих деятельность в отрасли в части лицензирования, получения разрешений).

5. СИСТЕМНЫЙ ИНТЕГРАТОР (КЛЮЧЕВОЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ В ПРОЕКТЕ) (ПРИ НАЛИЧИИ)

5.1 Общая информация касательно системного интегратора, привлекаемого для реализации проекта;

5.2 Обоснование выбора системного интегратора для реализации проекта;

5.3 Проверка соответствия Системного интегратора критериям Фонда для применения пониженной (1%) ставки по займу;

5.4 Подробное описание выполняемых работ/услуг Системным интегратором по проекту.

6. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

6.1 Принятые исходные данные:

- План производства/сбыта, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта;

- Профиль цен на товары/услуги, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта;

- Профиль производственных затрат, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта

6.2 Профиль инвестиционных затрат по годам. Бюджет Проекта (финансовый план):

- прогноз отчета о прибылях и убытках;
- прогноз отчета о движении денежных средств;
- баланс (или расчет основных балансовых показателей)
- бюджет капитальных вложений;
- дополнительные вспомогательные формы

6.3 Экономические показатели Проекта:

- срок окупаемости Проекта;
- NPV при ставке дисконтирования 11% за 5-летний период реализации Проекта;
- IRR за 5-летний период реализации Проекта;
- профиль налоговых отчислений за 5-летний период реализации Проекта;
- прочие дополнительные показатели, в зависимости от специфики Проекта.

6.4 Финансирование Проекта:

- график финансирования Проекта, включая заем со стороны Фонда;
- предполагаемые источники финансирования и их стоимость;



- график возврата займа Фонда и иных возвращаемых инвестиций.
- 6.5 Резюме по финансовому разделу Проекта.

7. ОЦЕНКА РИСКОВ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- 7.1. Научно-технические риски.
- 7.2. Риски производства и технологии.
- 7.3. Рыночные риски.
- 7.4. Операционные риски.
- 7.5. Финансовые риски.
- 7.6. Прочие риски, в том числе оценка экологической безопасности реализации Проекта.

8. УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ ФОНДА

- 8.1. Схема участия.
- 8.2. Сроки и объемы финансирования.

Уважаемый Заявитель!

Если у Вас возникли вопросы, их можно задать:

- специалистам консультационного центра Фонда развития промышленности, чьи данные Вы всегда можете найти на сайте Фонда,
- в Личном кабинете проекта специалисту, сопровождающему экспресс-оценку или процесс подготовки проекта для комплексной экспертизы,
- Менеджеру проекта на этапе комплексной экспертизы и подготовки к Экспертному совету.

а: 105062, Москва, Лялин пер., д. 6, стр. 1
t: +7 (495) 120-24-16
s: www.frprf.ru